



Program rozvoje města Hranic na roky 2020 - 2030

Ing. Ivana Foldynová, Ph.D. Tel.: 733 343 248 Email: ivana.foldynova@rozvoj-obce.cz
PhDr. Andrea Hrušková Tel.: 739 515 848 Email: andrea.hruskova@rozvoj-obce.cz



PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.
Web: rozvoj-obce.cz **Email:** info@rozvoj-obce.cz

Klíčový přístup ve veřejné správě

Evidence based policy & Results based management

Aplikovaný výzkum pro potřeby veřejné správy

► pro MMR

- Zájmová diferenciacie a soudržnosť obyvateľ obcí
- Výzkum regionů postižených snížením životní úrovně

► pro MPSV

- Míra potřeby zdravotně soc. služeb pro zvládnání základních živ. potřeb u osob 50 +
- Výkon sociální práce z hlediska prevence a řešení situací sociálního vyloučení
- Analýza struktury obecních bytů v ČR
- Mezinárodní komparace daňových opatření podporujících rodiny s dětmi

► Úřad vlády

- Výzkum nových forem lichvy a zadlužení

► pro MV

- Rozvoj dobrovolnictví v ČR (návrh koncepce)

► Vzdělávání:

Akreditovaný 2 denní kurz BYTOVÁ POLITIKA V PRAXI

– EKONOMICKÝ KONCEPT A LEGISLATIVNÍ RÁMEC

Koncepce, strategie a analýzy

- Rozvojové strategie měst Žďár nad Sázavou, Příbram, Praha 13, Vsetín, Sokolov, Trutnov, Turnov, Broumov, Bílovec, a další
- ITI Plzeň a IPRÚ Karlovy Vary, Liberec
- Zlepšení systému řízení lidských zdrojů Benešov
- Implementace metod, postupů a dobré praxe v oblasti finančního řízení obce Hradec nad Moravicí
- Analýza potřeb a procesu komunitního plánování sociálních služeb (Blansko, Ostrava,...)
- Koncepce bydlení, analýzy ubytoven a bezdomovců (Brno, Ostrava, Kopřivnice, Vsetín..)
- Plán zdraví města Brna
- Integrované strategie bezpečnosti města Orlová
- Koncepce rodinné politiky pro městskou část Praha 13 na období 2018 -2024

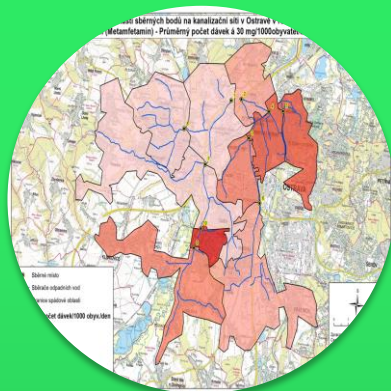
Strategické plánování rozvoje města

- Strategické plánování přináší systematický, dlouhodobý a komplexní přístup vycházející ze sdílené představy o společné budoucnosti, který optimalizuje využití lidských a finančních zdrojů dlouhodobým sledováním předem vytyčeného cíle.
- Strategický plán.
 - **Je základní střednědobý rozvojový dokument deklarující dlouhodobé cíle obce vymezující základní cesty jejich dosažení a zakládající kontinuitu rozvoje na 10-15 let**
 - Je zcela nezbytné, aby byl přijat na základě dohody všech politických stran a dalších aktérů v obci, tímto bude zabezpečena kontinuita i v dalším volebním období.
- Program rozvoje města Hranice na roky 2020 – 2030 byl zpracován dle Metodiky tvorby programu rozvoje obce zpracované pro Ministerstvo pro místní rozvoj.

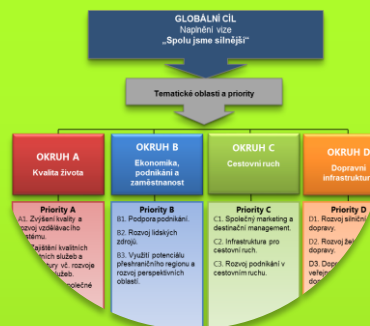
STRATEGIE - Postup



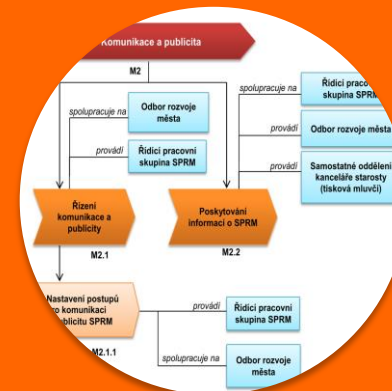
Etapa I:
Přípravná část
Nastavení
realizace
projektu
do 28. 2. 2019



Etapa II:
Analytická část
Zpracování do
15. 6. 2019



Etapa III:
Návrhová část
Zpracování do
30. 10. 2019



Etapa IV:
Implementační
část
Zpracování
do 30. 11. 2019



Postup Etapa 1 a 2

1. etapa - Nastavení realizace projektu - do 28. 2. 2019

- a) Tvorba řídicí a organizační struktury přípravy zpracování strategického plánu rozvoje města.
- b) Proběhlo úvodní jednání se zpracovatelem SPR.

2. etapa - Zpracování analytické části – do 15. 6. 2019

- a) Průzkum obyvatel města proběhl 21.3. – 30.4.2019, počet respondentů 600 osob, kvótní výběr respondentů dle věku, pohlaví, způsob sběru metodou Face to Face - osobními rozhovory a prostřednictvím webových stránek města – metodou CAWI.
- b) Průzkum podnikatelského prostředí proběhl 21.3. – 30.4.2019, byl proveden mezi podnikateli působícími v Hranicích, 51 respondentů, proběhl telefonicky.
- c) Sociálně ekonomická analýza města (tzv. profil města) – analytická část, v rámci které byly zpracovány SWOT analýzy za jednotlivé prioritní oblasti. Zabývá se zejména geografickými údaji, údaji o populaci, trhu práce, infrastruktuře, službách, sociální oblasti, zdravotní oblasti, dopravní obslužnosti, životním prostředím apod. Byla zpracována také analýza demografického vývoje včetně demografické prognózy do roku 2030.

Postup Etapa 3 a 4

3. etapa - Zpracování návrhové části - do 30. 10. 2019

- a) Metodické vedení procesu zpracování strategického plánu města (zpracování SWOT analýzy k jednotlivým prioritním oblastem, nastavení vize, cílů, priorit, opatření, aktivit)
- b) Realizace pracovních skupin (dále jen „PS“) dle prioritních oblastí
- c) Realizace jednání Řídícího výboru pro strategický rozvoj
- d) Veřejné projednání PRMH s veřejností

4. etapa - zpracování implementační části - do 30. 11. 2019

- a) Nastavení kompetencí a zodpovědností plnění strategického plánu města
- b) Zpracování prvního akčního plánu na rok 2020

Milníky procesu přípravy Programu rozvoje města Hranic na roky 2020 - 2030

leden – únor

21.01.2019

07.02.2019

březen – červen

05.06.2019

15.06.2019

18.06.2019

18. a 19.06.2019

červen – prosinec

01.08.2019

01. a 02.08.2019

28.08. a 06.09.2019

10.09.2019

24.09.2019

27.09.2019

03.10.2019

30.10.2019

14.11.2019

12.12.2019

Nastavení realizace projektu

Podpis smlouvy

Úvodní jednání k projektu, tvorba řídicí a organizační struktury

Zpracování analytické části

Školení v oblasti strategického plánování

První verze analytické části

1. jednání řídicí skupiny - představení analytické části

1. jednání pracovních skupin - revize SWOT analýzy

Zpracování návrhové a implementační části

2. jednání řídicí skupiny - formulace vize a globálních cílů

2. jednání pracovních skupin - formulace specifických cílů a opatření

3. jednání pracovních skupin věnované aktivitám

3. jednání řídicí skupiny věnované k finalizaci dokumentu

Nastavení implementační části PRMH

4. jednání řídicí skupiny věnované akčnímu plánu

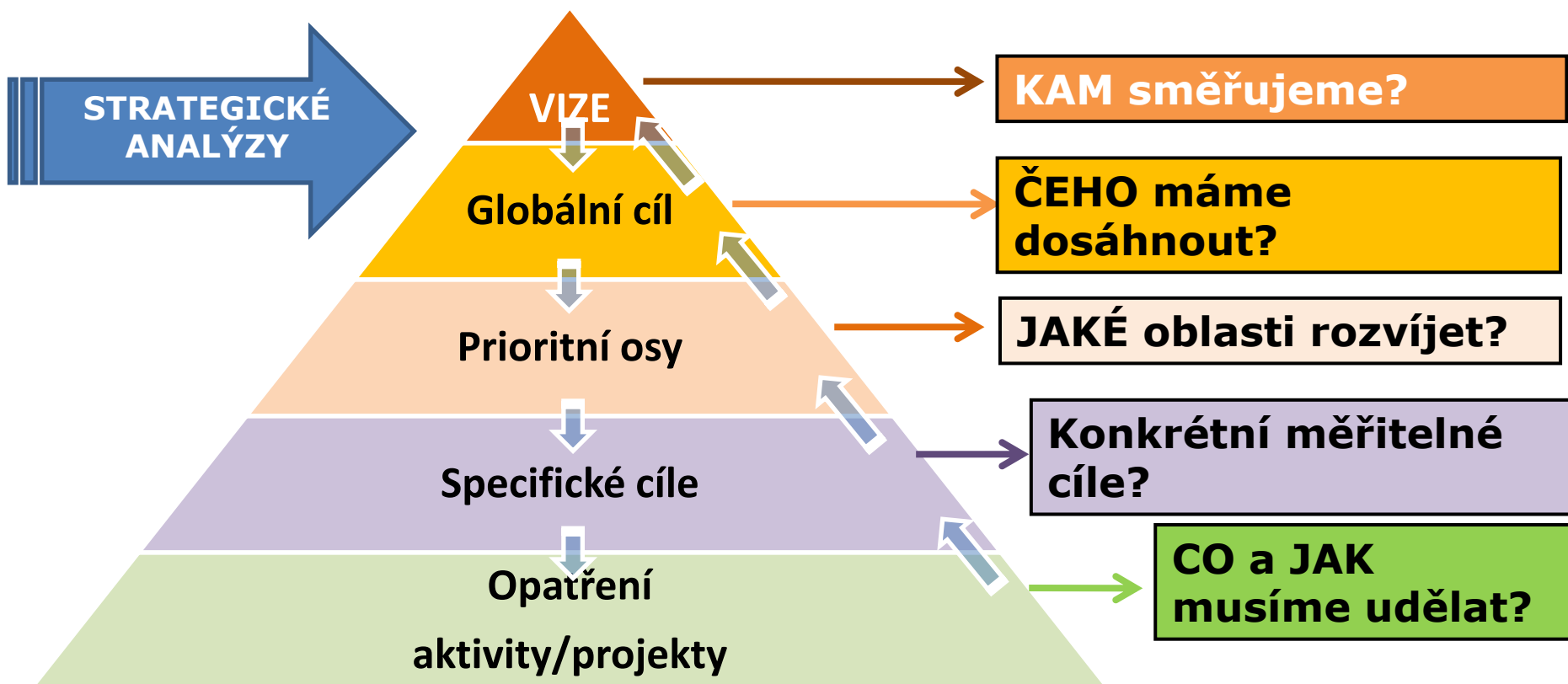
Projednání PRMH s veřejností

Odevzdání finální verze PRMH

Setkání zastupitelstva – představení PRMH

Setkání zastupitelstva – schválení PRMH

STRUKTURA - SCHÉMA STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ

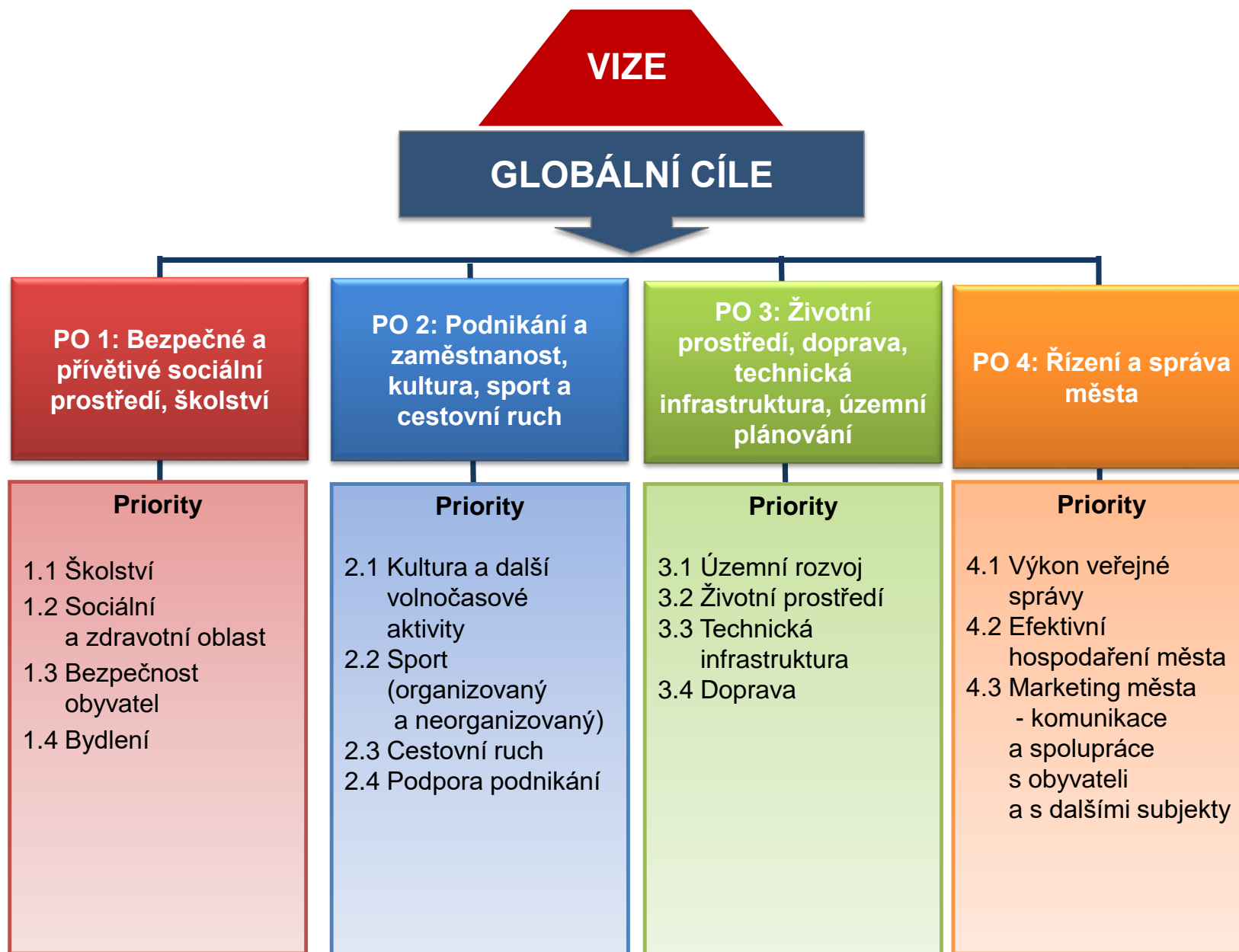


Vize

Hranice - moderní město příjemné pro život i podnikání v rozvíjejícím se atraktivním kulturním prostředí uprostřed dostupných zajímavých přírodních atraktivit.

Globální cíle:

- *G1: Vytvořit svým současným i budoucím obyvatelům dobré podmínky pro bydlení, bezpečnost, vzdělávání, kulturu a volnočasové aktivity, sport, kvalitní zdravotní a sociální péči a tím posílit celkový rozvoj prostředí/území a soudržnost obyvatel s městem.*
- *G2: Chránit své životní prostředí s optimálním využíváním všech zdrojů, usilovat o lepší kvalitu ovzduší a zlepšovat dostupnost přírodních atraktivit na území města i v jeho okolí.*
- *G3: Vytvořit infrastrukturu, která bude nabízet lidem bezpečné, udržitelné a pohodlné formy dopravy a rozvíjet systémy řízení zaměřené na chytrá řešení.*
- *G4: Rozvíjet efektivní systémy řízení a poskytování služeb veřejné správy pro větší spokojenost občanů a dalších klientů.*



PRIORITNÍ OBLAST 1 - Bezpečné a přívětivé sociální prostředí, školství

Priorita 1.1: Školství

Specifický cíl SC1.1: Zabezpečit dostatečnou kapacitu předškolního vzdělávání, základního vzdělávání, podporovat moderní vzdělávací trendy, podporovat současnou nabídku středoškolských vzdělávacích programů.

Opatření 1.1.1	Zabezpečit dostatečnou kapacitu předškolního vzdělávání ve městě Hranice.
Opatření 1.1.2	Potřebná oprava a modernizace budov ZŠ a MŠ včetně přilehlých areálů (sportovišť, školních zahrad apod.).
Opatření 1.1.3	Podpora základního vzdělávání v rámci moderních vzdělávacích trendů včetně personálního zabezpečení (vytvořit podmínky pro alternativní vzdělávací programy).
Opatření 1.1.4	Podporovat současnou nabídku středních škol v Hranicích včetně středoškolských vzdělávacích programů.
Opatření 1.1.5	Zachování a podpora preventivních programů na základních a středních školách organizovaných Městskou policií.
Opatření 1.1.6	Podpora volnočasových aktivit škol a školských zařízení.
Opatření 1.1.7	Zachování a rozvoj spolupráce s pedagogicko-psychologickou poradnou.

PRIORITNÍ OBLAST 1 - Bezpečné a přívětivé sociální prostředí, školství

Priorita 1.2: Sociální a zdravotní oblast

Specifický cíl SC1.2: Zajistit dostupnost sociálních služeb všem občanům na území ORP Hranice, podporovat udržitelnost, popř. rozšířit stávající sociální služby a zvýšit povědomost občanů o službách a dalších aktérech participujících na zajištění sociálních potřeb občanů.

Opatření 1.2.1 **Realizovat střednědobý plán rozvoje sociálních služeb.**

Opatření 1.2.2 **Zvýšit povědomí občanů o systému sociálních služeb.**

Opatření 1.2.3 **Připravit podmínky pro dostupné bydlení.**

Opatření 1.2.4 **Podpora podmínek pro kvalitní zdravotní péči.**

Priorita 1.3: Bezpečnost obyvatel

Specifický cíl SC1.3: Zvýšení bezpečnosti obyvatel, jak objektivní, tak subjektivního vnímání pocitu bezpečí.

Opatření 1.3.1 **Realizace preventivních programů kriminality.**

Opatření 1.3.2 **Zacílení policejní práce na snižování latentní kriminality, rozvoj preventivních akcí, budování důvěry s občany.**

Opatření 1.3.3 **Vytvořit a podporovat preventivní programy zabývající se kyberkriminalitou včetně personálního zabezpečení.**

Opatření 1.3.4 **Podpořit povědomí a komunikaci s občany s cílem zlepšit subjektivní pocit bezpečí.**

Opatření 1.3.5 **Zlepšit dopravní chování obyvatel se zaměřením na děti a mládež.**

PRIORITNÍ OBLAST 1 - Bezpečné a přívětivé sociální prostředí, školství

Opatření 1.3.6 **Zachování a rozvoj dobré spolupráce mezi složkami IZS, PČR a MP.**

Opatření 1.3.7 **Rozšiřování vědomí první pomoci a jednání v krizových situacích.**

Priorita 1.4: Bydlení

Specifický cíl SC1.4: Připravit podmínky pro dostupné bydlení včetně rozšíření městského bytového fondu (půdní vestavby). Podporovat kvalitní a dostupné bydlení.

Opatření 1.4.1 **Připravovat ÚPD z hlediska využitelnosti ploch pro bydlení.**

Opatření 1.4.2 **Příprava a realizace výstavby obecního bydlení pro potřebné cílové skupiny.**

PRIORITNÍ OBLAST 2 - Podnikání a zaměstnanost, kultura, sport a cestovní ruch

Priorita 2.1: Kultura a další volnočasové aktivity

Specifický cíl SC2.1: Vytvářet podmínky pro všestranné kulturní vyžití a rozvoj kulturní infrastruktury.

Opatření 2.1.1: Finanční, prostorová a marketingová podpora kulturních subjektů a organizátorů kulturních akcí a tradičních i alternativních kulturních aktivit.

Opatření 2.1.2: Koncepční rozvoj kulturní scény.

Opatření 2.1.3: Budování, modernizace a rekonstrukce kulturní infrastruktury.

Opatření 2.1.4: Památková péče

Priorita 2.2: Sport (organizovaný a neorganizovaný)

Specifický cíl SC2.2: Rozvíjet prostory a aktivity za účelem sportovního setkávání a trávení volného času pro občany všech generací.

Opatření 2.2.1 Finanční, prostorová a marketingová podpora sportovních subjektů a organizátorů sportovních akcí a aktivit.

Opatření 2.2.2 Koncepční rozvoj sportu.

Opatření 2.2.3 Budování, modernizace a rekonstrukce sportovní infrastruktury.

PRIORITNÍ OBLAST 2 - Podnikání a zaměstnanost, kultura, sport a cestovní ruch

Priorita 2.3: Cestovní ruch

Specifický cíl SC2.3: Stát se turisticky atraktivnějším městem a rozvíjet nabídku služeb pro návštěvníky.

Opatření 2.3.1 **Koncepční rozvoj cestovního ruchu.**

Opatření 2.3.2 **Podpora aktivit zvyšujících návštěvnost a atraktivnost města.**

Opatření 2.3.3 **Rozvoj infrastruktury a služeb cestovního ruchu.**

Opatření 2.3.4 **Koordinace marketingových a PR aktivit města v oblasti cestovního ruchu.**

Priorita 2.4: Podpora podnikání

Specifický cíl SC2.4: Vytvářet vhodné podmínky pro podnikání a rozvoj služeb pro občany.

Opatření 2.4.1 **Rozvíjení spolupráce města s krajem, místními podnikateli a dalšími ekonomicky aktivními subjekty.**

Opatření 2.4.2 **Zatraktivnění stávajících objektů a ploch využitelných pro podnikatelskou činnost.**

PRIORITNÍ OBLAST 3 - Životní prostředí, doprava, technická infrastruktura, územní plánování

Priorita 3.1: Územní rozvoj

Specifický cíl SC3.1: Vytvářet podmínky pro výstavbu a koncepční územní rozvoj.

- Opatření 3.1.1:** Udržitelné nakládání s územím, systematické vyhledávání a zajištění vhodných pozemků pro rozvojové aktivity města.
- Opatření 3.1.2:** Koncepční rozvoj a výstavba na území města.
- Opatření 3.1.3:** Rozvoj veřejných prostranství, zajištění jejich vhodného využívání a regenerace sídlišť.

Priorita 3.2: Životní prostředí

Specifický cíl SC3.2: Vytvořit příznivé životní prostředí včetně ovzduší na území města.

- Opatření 3.2.1** Revitalizování, údržba a čistota veřejných prostranství, veřejné zeleně, vodních toků a ploch.
- Opatření 3.2.2** Rozvíjení environmentálního vzdělávání a posilování ekologického povědomí občanů.
- Opatření 3.2.3** Zlepšování prostupnosti krajiny.
- Opatření 3.2.4** Podporování adaptačních opatření pro klimatické změny.

Priorita 3.3: Technická infrastruktura

Specifický cíl SC3.3: Udržovat technickou infrastrukturu a aplikovat efektivní moderní formy technologií při její údržbě/modernizaci.

- Opatření 3.3.1** Modernizování, údržba a rozvoj sítí technické infrastruktury včetně hospodaření s dešťovou vodou.
- Opatření 3.3.2** Realizování a dokončení protipovodňových opatření včetně jejich udržování.
- Opatření 3.3.3** Optimalizování odpadového hospodářství.

Priorita B4: Doprava

Specifický cíl SC3.4: Rozvoj udržitelných forem mobility včetně vytvoření odpovídající dopravní infrastruktury.

- Opatření 3.4.1** Údržba a zlepšování technického stavu komunikací vč. chodníků a veřejných prostranství.
- Opatření 3.4.2** Zapojování nových technologií a bezpečnostních prvků do dopravního provozu.
- Opatření 3.4.3** Systematické řešení průchodnosti/průjezdnosti města včetně parkování.
- Opatření 3.4.4** Zlepšení dopravního spojení MHD a veřejnou dopravou a podporování multimodality.
- Opatření 3.4.5** Optimalizování dopravní sítě města.
- Opatření 3.4.6** Podporování udržitelných forem mobility.

PRIORITNÍ OBLAST 4 - Řízení a správa města

4.1: Výkon veřejné správy

Specifický cíl SC4.1: Zkvalitnit výkon veřejné správy.

Opatření 4.1.1 **Efektivní řízení městského úřadu.**

Opatření 4.1.2 **Rozvoj lidských zdrojů.**

Opatření 4.1.3 **Zkvalitňování poskytovaných služeb při výkonu veřejné správy včetně využití eGovernmentu.**

Opatření 4.1.4 **Zvýšení znalostí členů všech orgánů města v oblasti řízení města.**

Opatření 4.1.5 **Zvyšování kybernetické bezpečnosti.**

4.2: Efektivní hospodaření města

Specifický cíl SC4.2: Zefektivnění hospodaření města a jím zřízených organizací.

Opatření 4.2.1. **Snižování energetické náročnosti budov v majetku města.**

Opatření 4.2.2. **Společné nákupy.**

Opatření 4.2.3. **Participativní rozpočet města.**

Opatření 4.2.4 **Benchmarking města.**

PRIORITNÍ OBLAST 4 - Řízení a správa města

4.3: Marketing města - komunikace a spolupráce s obyvateli a s dalšími subjekty

Specifický cíl SC4.3: Rozvíjet cílenou komunikaci s obyvateli a s dalšími subjekty s využitím moderních komunikačních prostředků.

- | | |
|----------------|--|
| Opatření 4.3.1 | Posilování komunikace s občany, spolky a místními komunitami, s podnikateli a jejich zapojování do života města. |
| Opatření 4.3.2 | Rozvoj systému poskytování informací a komunikace. |
| Opatření 4.3.3 | Rozšiřování marketingových a PR aktivit města. |
| Opatření 4.3.4 | Spolupráce s ostatními obcemi a nadregionálními seskupeními. |

Děkuji za pozornost